



Rivoli Consulting
La stratégie en action



Offre Accompagnement des transformations

Accompagner les décideurs et les
acteurs dans la mise en œuvre de la
transformation

Janvier 2012

La transformation dans l'entreprise

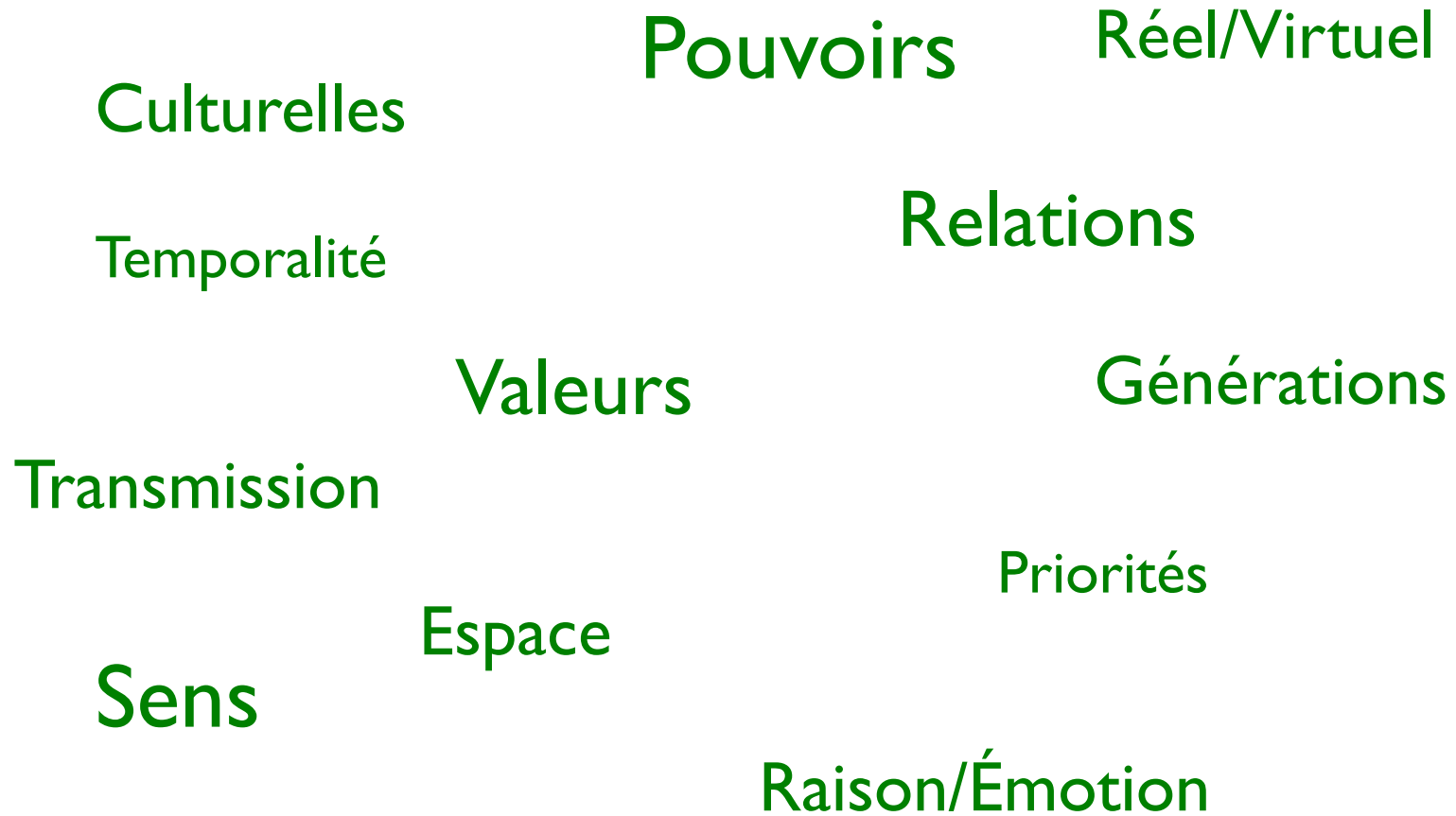
2 exemples de situation où nous intervenons:

- ▶ Rapprochement de deux structures exerçant apparemment le même métier, dont les collaborateurs ont des expertises similaires et qui au bout d'un an, ne travaillent toujours pas ensemble, s'ignorent et/ou sont en tensions « idéologiques »:
 - Identifier les leurres sur le partage des façons de voir le métier, l'expertise
 - Identifier les faux-amis concernant le langage et les modes de raisonnement
 - Identifier les influences de la culture et du système sur les acteurs et réciproquement
 - Elaborer par expérimentations concrètes le rapprochement avec les acteurs du terrain dans un mode projet
 - Accompagner l'expérimentation

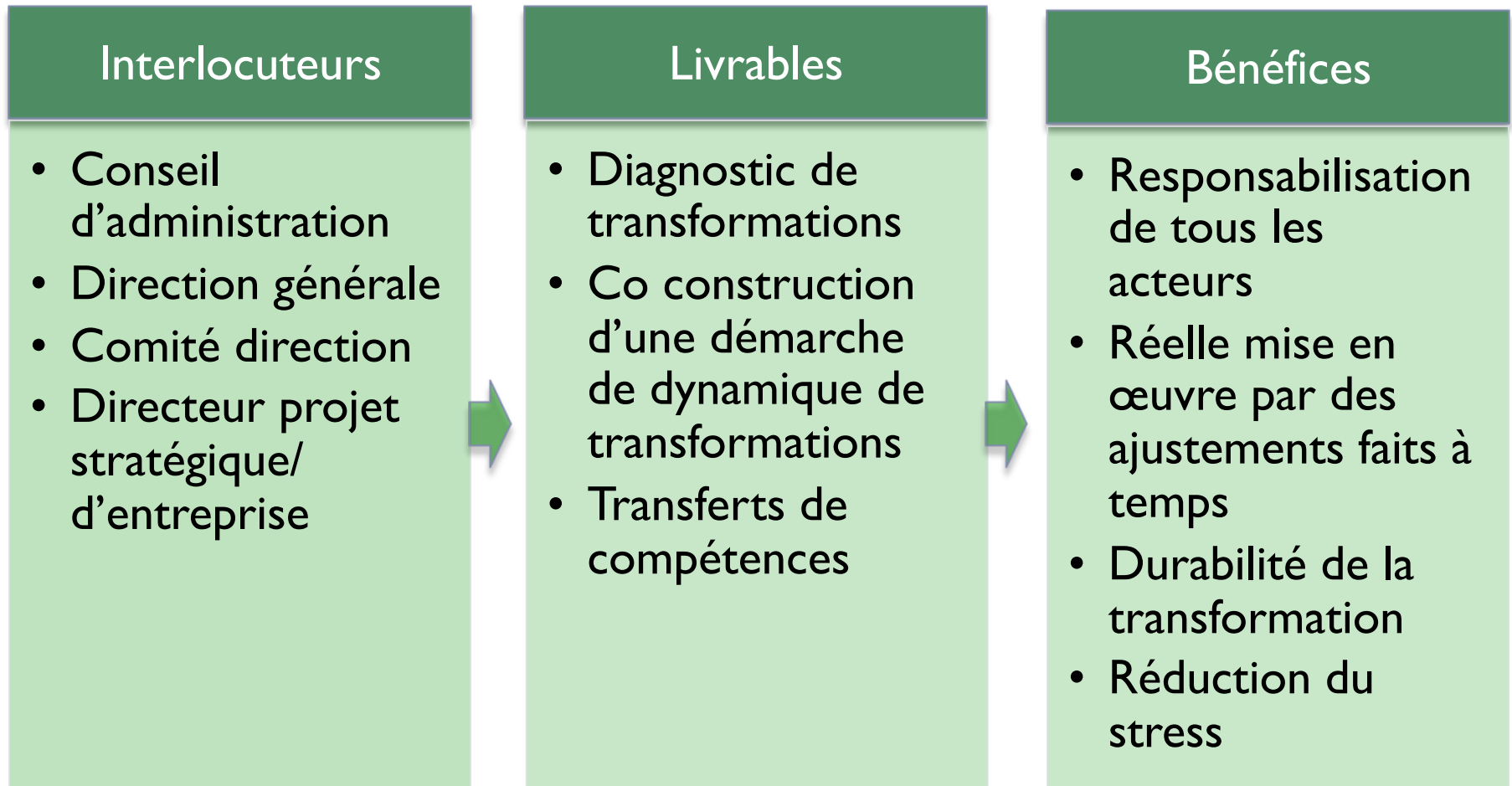
- ▶ L.B.O. : forte accélération du temps et de la performance, un enjeu de transformation des pratiques et de perception de la valeur ajoutée:
 - Mise en cohérence de la stratégie, l'organisation, la culture par la responsabilité des acteurs
 - Déconstruire et reconstruire les rythmes pour créer des espaces de respiration
 - Développer la culture du renoncement au perfectionnisme et identifier, expliciter, partager les nouveaux codes d'honneur professionnel

- ▶ Pour avoir plus d'exemple, les vidéos sur le site www.rivoliconsulting.com :
 - La fragilité et la mise en œuvre de la stratégie
 - L'hospitalité et la mise en œuvre de la stratégie
 - Valeur désirée et désirable et la mise en œuvre des stratégies

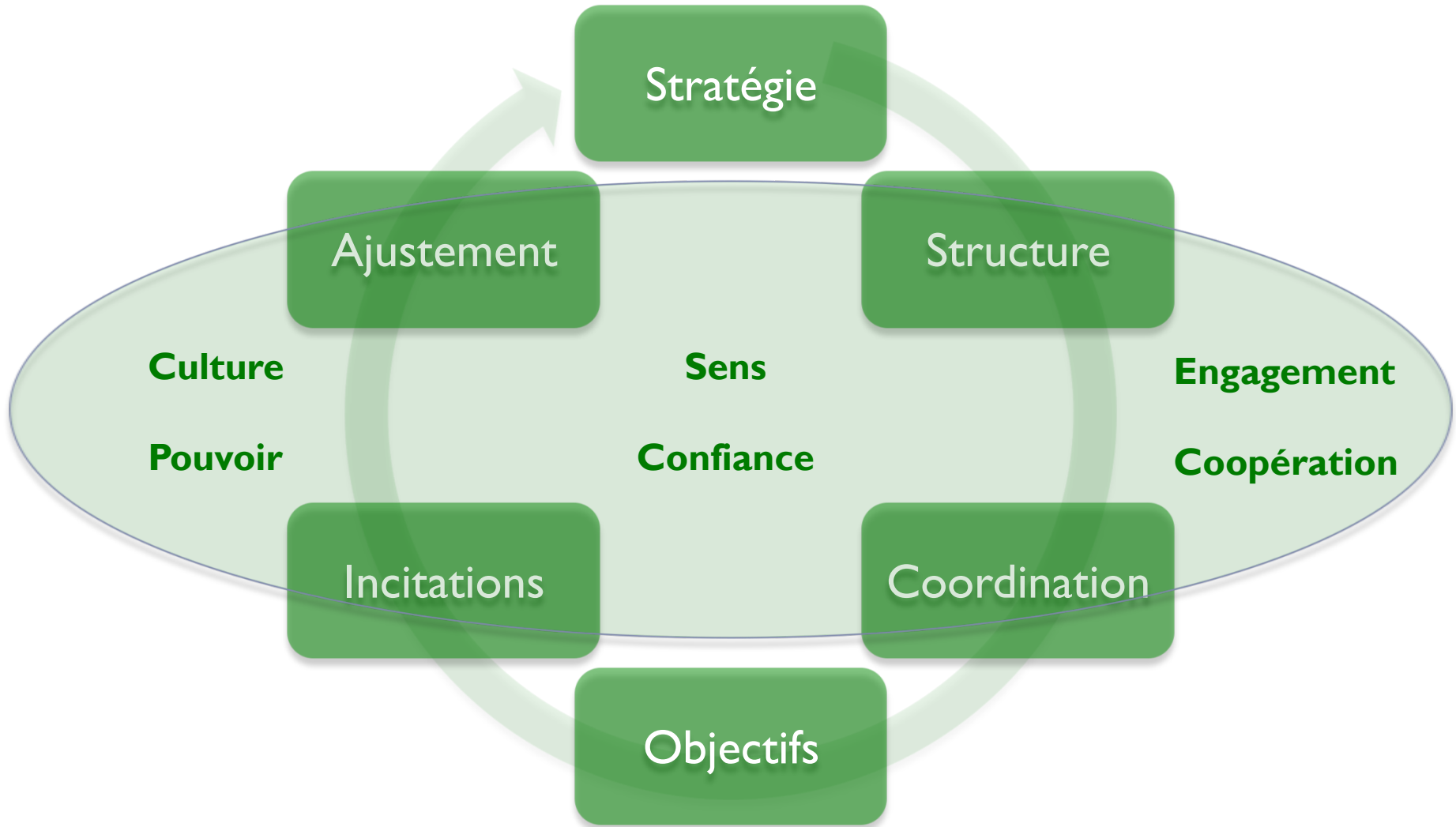
Quelles transformations ?



Rivoli Consulting: une solution intégrée de l'accompagnement des transformations



Notre vision du système de management stratégique et humain



Notre dynamique collaborative: apprivoiser le sens

Notre démarche est exigeante pour nos interlocuteurs comme pour nous mêmes.

Nous agissons à la fois en relation avec l' autre et les autres et sur des **objets concrets** comme le sont des projets.

Nous contribuons à des transformations subjectives (de postures, d'attitudes) et des transformations objectives (commerciale, industrielle,...).

Nous veillons à construire et reconstruire des équipes de direction dans toutes leurs dimensions notamment :

- la dynamique des équipes
- revitaliser le sens.

Ainsi nous renforçons les conditions de bien être des collaborateurs, car agir sans repères, sans comprendre le sens en l'ajustant au quotidien entraîne des effets de perte d'identité, de confiance en soi parfois de dépression.

Chacun des associés de Rivoli Consulting est intrinsèquement pluridisciplinaire et nous confrontons nos points de vues pour construire des projets partagés et les mettre en œuvre. Nous expérimentons entre nous et avec nos clients des manières de coopérer performantes à partir des spécificités de la culture, des identités, des obstacles, du système d'interactions qui se jouent devant et avec nous.

Et pour conclure, notre goût incessant d'apprendre et notre curiosité nous aguerrissent à **la remise en cause et la confrontation des idées, des modèles à la réalité.**

Pour réussir à être concret avec chacun des acteurs de l'entreprise quelque soit sa position.

L'originalité de l'équipe Rivoli Consulting



**Des dirigeants plus efficaces
dans la conduite de leurs projets stratégiques**

Des projets qui aboutissent plus rapidement

Le positionnement de Rivoli Consulting

▶ Les valeurs de Rivoli Consulting:

- ▶ La **spécialisation** sur le conseil aux organes dirigeants de l'entreprise dans la mise en œuvre des stratégies, la gouvernance, la concertation publique, l'accompagnement du changement
- ▶ La **confidentialité** stricte de nos interventions tant au sein de l'entreprise qu'avec l'extérieur
- ▶ L'**indépendance** de tout conseil amont ou aval
- ▶ Le **transfert** de bonnes pratiques à notre client

▶ Les offres de Rivoli Consulting:

- ▶ **Offre Gouvernance d'entreprise:** « Accompagner les conseils d'administration et les directions générales dans leur gouvernance »
- ▶ **Offre Accompagnement des transformations:** « Accompagner les décideurs et les acteurs dans la mise en œuvre des transformations »
- ▶ **Offre Mise en œuvre des stratégies:** « Accompagner les directions générales dans la conduite de leurs projets »
- ▶ **Offre Concertation avec les parties prenantes :** « Intégrer la concertation dans la stratégie de l'entreprise »

▶ L'équipe de Rivoli Consulting:

- ▶ Des consultants seniors ayant une longue **expérience** des responsabilités opérationnelles et de conseil qui se consacrent à pérenniser les bonnes pratiques chez le client
- ▶ Constamment en **veille** sur les solutions et innovations permettant aux directions générales d'être plus efficaces.

Les associés



Didier SERRAT Président en charge de l'activité « Mise en œuvre des stratégies » et « Concertation avec les parties prenantes »

- Formulation et exécution stratégie, conduite de projets d'intégration de sociétés, pilotage d'alliances, projets d'entreprise, conseil en gouvernance
- 22 ans de direction générale et opérationnelle en France et à l'étranger dans la banque, l'assurance, les logiciels
- ENA, Sciences Po Paris, IMD Lausanne, ingénieur
- Maître de conférences en stratégie en Master à Sciences Po, conseil en investissement financier membre de la CCIFTE enregistrée AMF
- Administrateur de société, directeur du certificat d'administrateur de sociétés IFA-Sciences Po



Catherine REDELSPERGER Associée en charge de l'activité « Accompagnement des transformations »

- Construction des collaborations et des coopérations au sein des conseils d'administration et des directions générales, construction d'entreprise apprenante.
- Une vingtaine d'années d'accompagnement des organisations, des directions et des individus dans des grandes entreprises de secteurs de la distribution, de la grande consommation, des services.
- Troisième cycle en gestion de l'entreprise, en sciences de l'éducation, spécialisée en philosophie et en sociologie.



Hélène SOLIGNAC Associée en charge de l'activité « Gouvernance d'entreprise »

- Gouvernance d'entreprise et communication financière : appui au management et au conseil d'administration, relation avec les actionnaires et les autres parties prenantes.
- Plus de 20 ans de fonctions de direction dans un groupe bancaire du CAC 40 dont 4 années comme secrétaire du conseil d'administration puis responsable gouvernance chez Investorsight, cabinet de conseil en communication financière.
- Sciences Po Paris

Nos références



AG2R LA MONDIALE



Contact

Rivoli Consulting
32 rue Washington
75008 PARIS
contact@rivoliconsulting.com

Rivoli Consulting SAS au capital minimum de 20 000 € immatriculée au RCS
de Nanterre sous le n° 533 430 179